



OPEN INNOVATION

PROGETTO DI RICERCA SUL MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE NELLE PMI

a cura di: **Alberto Carpaneto e Paolo Neirotti**



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
DI TORINO

FH+
fondazionehumanplus

GLI OBIETTIVI DELLA RICERCA

1 LE PMI FANNO INNOVAZIONE IN MODO DIVERSO?



2 QUANTO È IMPORTANTE IL MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE?



3 ESISTONO BUONE PRATICHE DI INNOVAZIONE NELLE PMI?



IL CAMPIONE DI PMI



**OSSERVATORIO
DELLE IMPRESE
INNOVATIVE TORINO**

(500 aziende nel 2012)

selezione del 15%
delle aziende



MANIFATTURIERO

Componentistica automotive:
DELGROSSO, ERGOTECH

Componentistica aerospazio:
LMA

Fabbricazione prodotti in metallo:
SINTERLOY

Electronica:
CORONA

Impiantistica industriale:
CRIOTEC, INKMAKER

Ingegneria dei mezzi di trasporto:
AMET, BLUE ENGINEERING

Information technology e consulenza:
POKER, PLM SYSTEMS

Servizi tecnici per l'ambiente e l'energia:
SEA MARCONI

TERZIARIO

LA METODOLOGIA DI RICERCA

STORYTELLING SUL CAMPO: “Noi elaboriamo spontaneamente storie sulla nostra esperienza di lavoro”

LA STRUTTURA NARRATIVA MINIMA HA TRE ELEMENTI:



I protagonisti della storia: interni ed esterni all'impresa...



PERSONAGGI



Gli avvenimenti: sfide, colpi di scena, errori, successi...

TRAMA



Le «lezioni apprese» da parte del narratore e dell'impresa nel suo insieme...

MORALE



100
STORIE DI
INNOVAZIONE



500 PAG.
DI MATERIALE



attraverso incontri individuali con almeno 3-4 diverse figure aziendali

NON SOLO IL VERTICE, MA MANAGER, TECNICI, ECC.

CHE COSA È L'INNOVAZIONE APERTA

DUE MODALITÀ DI CREAZIONE DI VALORE ECONOMICO TRAMITE L'INNOVAZIONE:

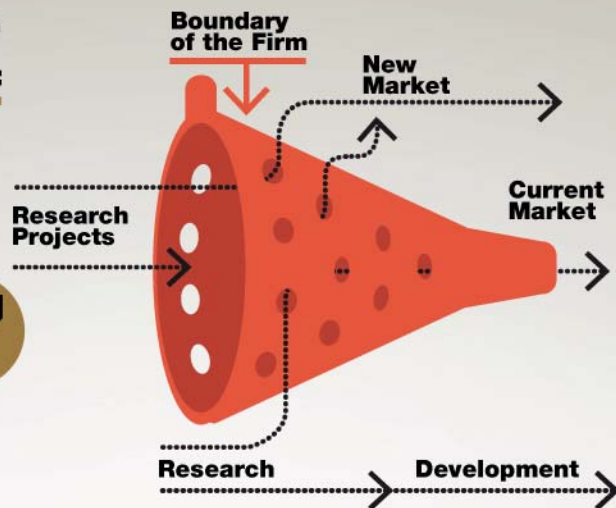
1

acquisizione di know-how e proprietà intellettuale dal di fuori (EXPLORATION)



2

trasferimento tecnologico verso l'esterno (EXPLOITATION)



Non esiste un'innovazione "aperta" e un'innovazione "chiusa": l'innovazione è sempre stata aperta.



...Oggi però l'innovazione si basa su una maggiore collaborazione.